

# Модели и методы поддержки принятия решений в переговорном процессе

**Аннотация.** В работе предлагается методика для оценки результатов формирования транснациональных проектов. Показывается, что переговорный процесс между странами можно представить как поведение объектов (стран) в многомерном пространстве экономических показателей на основе методологии Анализа Среды Функционирования (АСФ). В таком случае цели, которые страны достигнут в результате выполнения совместного проекта, можно определить как точки в многомерном пространстве. Оптимальные направления движения к поставленным целям и конусы возможных направлений предлагается находить с помощью метода анализа иерархий (МАИ). Применимость подхода иллюстрируется на реальных данных, взятых из открытых международных источников.

**Ключевые слова:** методология Анализа Среды Функционирования (АСФ), метод анализа иерархий (МАИ), многомерная визуализация.

## 1. Постановка задачи

В работе предлагается инструментарий для оценки результатов формирования транснациональных проектов. Любая математическая модель является всего лишь аппроксимацией поведения реальных социально-экономических процессов и явлений. Тем более сложно смоделировать деловые переговорные процессы по формированию транснациональных проектов, где существенную роль играет человеческий фактор в принятии решений. Наша задача заключается в том, чтобы предложенный инструментарий позволял давать прозрачную многомерную картину поведения объектов в каждый момент принятия решений, а также давал бы возможность получать количественную оценку развития ситуации в результате конкретных шагов принятия решений. Таким образом, в нашей модели существенную роль играют эксперты, чье мнение учитывается в каждом акте принятия решений.

Постановка задачи состоит в следующем. Имеется две или более стран. Страны договариваются о формировании транснационального проекта, например, о строительстве порта, инвестициях в строительство и долях владения портом в будущем. На первый взгляд доли вла-

дения портом можно определить пропорционально инвестициям в строительство. Однако, такой подход не совсем корректно отражает экономико-политическую ситуацию. Дело в том, что для одного региона порт может дать существенное приращение доходов этого региона, а для другого региона приращение доходов будет незначительно, но зато строительство порта имеет большое стратегическое значение. Из этого примера следует, что определить доли в инвестициях только на основе будущего дохода не вполне корректно.

Остановимся подробнее на предлагаемом подходе.

## 2. Множество производственных возможностей

На первом этапе на основе показателей деятельности стран строится в многомерном пространстве множество производственных возможностей. По существу, множество производственных возможностей можно построить с помощью двух основных групп методов.

Методы первой группы являются развитием и усложнением идеи производственной функции, но с попыткой сохранить явный аналити-

ческий вид функции и некоторые ее свойства, например, сделать постоянной эластичность замещения (CES функции) [1-3].

На наш взгляд такое стремление скорее выдает желание теоретиков иметь удобный объект для исследования, чем попытку адекватно описать функционирование реальных сложных объектов.

Однако, функционирование сложных объектов (систем) происходит в многомерном пространстве показателей деятельности этих объектов. Поэтому в современном неоклассическом подходе рассматривается отображение вектора ресурсов (затрат) во множество векторов выпуска [4-6]. В математике это называется точно-множественным отображением. Далее, граница множества производственных возможностей строится как выпуклая оболочка реально существующих производственных (экономических) объектов. Оказывается, что при таком подходе, граница множества производственных возможностей представляет собой Парето-эффективное множество [6-7]. Такой подход гораздо более реально отображает экономическую реальность. Методология Анализа Среды Функционирования (АСФ) объединяет методы и модели второй группы для построения многомерного множества производственных возможностей и изучения поведения социально-экономических объектов нем. В данной работе мы будем использовать методологию АСФ для наших построений.

Рассмотрим множество из  $n$  наблюдаемых производственных объектов (ПО), деятельность которых необходимо оценить. Каждый ПО потребляет  $m$  входных продуктов и производит  $r$  выходных продуктов. Таким образом, пусть  $X_j = (x_{1j}, \dots, x_{mj}) \geq 0$  является вектором входных параметров (затрат), а  $Y_j = (y_{1j}, \dots, y_{rj}) \geq 0$ ,  $j=1, \dots, n$ , будет вектором выходных параметров (выпуска). Предполагается, что каждый ПО имеет, по крайней мере, один положительный вход и один положительный выход.

Множество производственных возможностей  $T$  определяется как множество таких векторов  $(X, Y)$ , что вектор выпуска  $Y$  может быть произведен при векторе затрат  $X$ , т.е.  $T = \{(X, Y) \mid \text{выходной вектор } Y \geq 0 \text{ может быть получен при входном векторе } X \geq 0\}$  [4,5].

На основе наблюдаемых векторов  $(X_j, Y_j)$ ,  $j=1, \dots, n$ , множество производственных воз-

можностей  $T$  эмпирически задается следующими постулатами [4].

**Постулат 1 (Выпуклость).** Если  $(X, Y) \in T$  и  $(X', Y') \in T$ , тогда  $(\lambda X + (1-\lambda)X', \lambda Y + (1-\lambda)Y') \in T$  для всех  $\lambda \in [0, 1]$ .

**Постулат 2 (Монотонность).** Если  $(X, Y) \in T$  и  $X' \geq X$ ,  $Y' \leq Y$ , тогда  $(X', Y') \in T$ .

**Постулат 3. (Минимальная экстраполяция).** Множество  $T$  является пересечением всех множеств  $T'$ , удовлетворяющих Постулатам 1 и 2, при условии, что  $(X_j, Y_j) \in T'$  для всех  $j = 1, \dots, n$ .

Таким образом, множество  $T$  строится как расширение по наблюдаемым производственным векторам  $(X_j, Y_j)$ ,  $j = 1, \dots, n$  и определяет возможные, экономически допустимые векторы выпуска  $Y$  по векторам затрат  $X$ . В дальнейшем будем использовать также обозначение  $Z_j = (X_j, Y_j) \in E^{m \times n}$ .

В алгебраическом виде множество производственных возможностей  $T$  запишется как [4]

$$T = \left\{ (X, Y) \mid X \geq \sum_{j=1}^n X_j \lambda_j, Y \leq \sum_{j=1}^n Y_j \lambda_j, \sum_{j=1}^n \lambda_j = 1, \lambda_j > 0, j = 1, \dots, n \right\} \quad (1)$$

Постулаты 1-3 и формула (1) определяют множество производственных возможностей  $T$  для модели ВСС (Banker, Charnes, Cooper) [4], которая является одной из основных моделей методологии АСФ. Более того, можно показать, что множество  $T$  модели ВСС является в определенном смысле минимальной экстраполяцией, построенной по реальным наблюдаемым объектам  $Z_j = (X_j, Y_j)$ ,  $j = 1, \dots, n$ .

Во входной модели ВСС деятельность неэффективного объекта  $(X_o, Y_o)$  улучшается, по крайней мере гипотетически, с помощью пропорционального сокращения вектора затрат, пока объект  $(\theta X_o, Y_o)$  не достигнет границы множества  $T$ . Проекция  $(X_o, Y_o) \rightarrow (\theta^* X_o, Y_o)$  дает граничную точку множества  $T$ , множество таких граничных точек обозначим как множество слабо эффективных точек  $WEff_s T$  по входной модели. Мера эффективности во входной модели определяется относительным параметром  $\theta^*$ . Смысл меры эффективности за-

ключается в том, что она показывает, что существуют другие объекты в множестве производственных возможностей, реальные или гипотетические, которые производят такое же количество выходных продуктов, вектор  $Y_o$ , но при этом у них вектор затрат может быть меньше,  $\theta^* X_o$ .

В модели ВСС, ориентированной по выходу, эффективность объекта повышается с помощью пропорционального увеличения выпуска, пока объект  $(X_o, \eta Y_o)$  не достигнет границы множества  $T$ . Таким образом, проекция  $(X_o, Y_o) \rightarrow (X_o, \eta^* Y_o)$  определяет граничную точку множества  $T$ , множество таких граничных точек назовем множеством слабо эффективных точек  $WEff_o T$  по выходной модели. Выходная модель ВСС записывается в виде [4,5]:

$$\max \eta$$

при ограничениях

$$\sum_{j=1}^n X_j \lambda_j \leq X_o, \quad (2)$$

$$\sum_{j=1}^n Y_j \lambda_j \geq \eta Y_o,$$

$$\sum_{j=1}^n \lambda_j = 1, \lambda_j \geq 0, j = 1, \dots, n.$$

Мера эффективности для этой модели вычисляется как  $\left( \frac{1}{\eta^*} \right)$ . Смысл меры эффективности в данной модели состоит в том, что она показывает, что существуют другие объекты в множестве производственных возможностей, реальные или гипотетические, которые затрачивают такое же количество входных продуктов, вектор  $X_o$ , но при этом у них вектор выходных продуктов может быть больше,  $(\eta^* Y_o)$ .

Существуют и другие способы определения меры эффективности в зависимости от содержания задачи и сферы применения моделей [5]. В нашем подходе мы используем меру эффективности как

$$\mu = \frac{f(Z_1)}{f(A)}, \quad (3)$$

т.е. как отношение значений функции потенциала в начальной точке и конечной точке.

Функцию потенциала в первом приближении можно определить как линейную функцию

$$f(Z) = \sum_{i=1}^{m+r} a_i z_i. \quad (4)$$

В настоящее время существуют десятки различных моделей методологии АСФ, которые отличаются в основном формой эффективной гиперповерхности (границы множества  $T$ ) и способом вычисления меры эффективности производственных объектов. Следует подчеркнуть, что в общем многомерном случае вид многомерной эффективной гиперповерхности не столь очевиден. Необходимо было разработать еще методы визуализации для того чтобы пользователь мог представить вид различных моделей [8,9].

С одной стороны разнообразие моделей позволяет пользователю выбрать подходящую модель для настройки на реальную задачу. С другой стороны сделать это только на основе теоретических положений достаточно трудно. Поэтому авторами была предложена модель, позволяющие учитывать дополнительную информацию в виде экспертных оценок, а также конструктивный метод трансформации эффективного фронта [10]:

$$\min \theta$$

при ограничениях

$$\sum_{j=1}^n X_j \lambda_j + \sum_{i \in I} D_i \mu_i + \sum_{k \in J} A_k \rho_k \leq \theta X_o,$$

$$\sum_{j=1}^n Y_j \lambda_j + \sum_{i \in I} G_i \mu_i + \sum_{k \in J} B_k \rho_k \geq Y_o,$$

$$\sum_{j=1}^n \lambda_j + \sum_{i \in I} \mu_i = 1,$$

$$\lambda_j \geq 0, j = 1, \dots, n, \mu_i \geq 0, i \in I, \rho_k \geq 0, k \in J, \quad (5)$$

здесь  $(D_i, G_i)$ ,  $i \in I$  – множество искусственных производственных объектов,  $(A_k, B_k)$ ,  $k \in J$  – множество лучей, добавленных в задачу. Задачу (5) можно рассматривать как модель ВСС, в которую добавлены искусственные производственные объекты и лучи.

Добавление искусственных объектов в модель является достаточно распространенным приемом в исследовании операций. В частности, Фаррелл вводил искусственные объекты для обоснования своего подхода [11,12].

Здесь следует отметить, что неотрицательная векторная сумма лучей дает конус, поэтому применительно к соотношениям (5) можно было бы прямо говорить, что мы добавляем многогранный конус. Используя далее термин луч, мы хотим подчеркнуть, что конус строится конструктивным образом с помощью добавления лучей в задачу.

Множество производственных возможностей для модели (5) запишется в виде:

$$T = \left\{ (X, Y) \left| \begin{array}{l} X \geq \sum_{j=1}^n X_j \lambda_j + \sum_{i \in I} D_i \mu_i + \sum_{k \in J} A_k \rho_k, \\ Y \leq \sum_{j=1}^n Y_j \lambda_j + \sum_{i \in I} G_i \mu_i + \sum_{k \in J} B_k \rho_k, \sum_{j=1}^n \lambda_j + \sum_{i \in I} \mu_i = 1, \\ \lambda_j \geq 0, j=1, \dots, n, \mu_i \geq 0, i \in I, \rho_k \geq 0, k \in J \end{array} \right. \right\} \quad (6)$$

Таким образом, множество  $T$  определяется как векторная сумма двух множеств: выпуклой комбинации реальных и искусственных производственных объектов и многогранного конуса, задаваемого неотрицательной комбинацией лучей.

Предложенный нами подход дает возможность визуализировать многомерное множество производственных возможностей с помощью построения различных сечений эффективной гиперповерхности, которые определяют экономические функции, добавлять прямо на экране компьютера искусственные объекты и лучи, тем самым, трансформируя эффективную гиперповерхность в соответствии с общей моделью (5).

### 3. Построение направления движения к поставленным целям. Функция потенциала в первом приближении

На втором этапе нашего подхода каждая страна (регион, корпорация и т.д.) определяет цель, которую она достигнет через заданное количество лет, пусть для определенности будет для двух стран  $t_1$  и  $t_2$ . С формальной точки зрения это означает, что в многомерном пространстве показателей задаются две точки  $A$  и  $B$ , которые наши страны достигнут через  $t_1$  и  $t_2$  лет.

На третьем этапе, с помощью метода анализа иерархий (МАИ) [13] и привлечения экспертов находятся векторы  $a$  и  $b$  оптимального

движения к целям для двух стран. Компоненты этих векторов являются весовыми коэффициентами, показывающими значимость каждого фактора (показателя), входящего в модель.

В работе Саати [13] предложен остроумный способ вычисления весовых коэффициентов значимости каждого фактора (показателя), участвующего в модели, с помощью экспертов. Используем этот метод для построения вектора движения к цели  $A(B)$ , по крайней мере, для некоторой окрестности точки  $A(B)$ . Действительно, при движении к цели  $A(B)$  показатели, в наших терминах компоненты вектора  $Z$ , должны изменяться в некоторых пропорциях, которые и определяются весовыми коэффициентами.

Остановимся на этом подробнее. Пусть даны показатели деятельности производственных объектов  $Z = (Z_1, \dots, Z_{m+r})$ . Количественные суждения о парах показателей  $(Z_i, Z_j)$  выражаются матрицей размера  $(m+r) \times (m+r)$ .

$$D = (d_{ij}), \quad (i, j = 1, \dots, m+r). \quad (7)$$

В методе МАИ [13] с помощью матрицы суждений (7), которая задается экспертами, факторам (показателям) деятельности объектов  $(Z_1, \dots, Z_{m+r})$  ставится в соответствие весовые коэффициенты  $\omega_1, \dots, \omega_{m+r}$ . Матрица (7) удовлетворяет соотношениям  $d_{ii} = 1$ ,  $d_{ij} = 1/d_{ji}$ . Кроме того, матрица (7) считается согласованной, если выполняется соотношение  $d_{ik} = d_{ij}d_{jk}$  для всех  $i, j, k$ .

Вектор весовых коэффициентов  $(\omega_1, \dots, \omega_{m+r})$  находится как собственный вектор матрицы  $D$ , соответствующий наибольшему собственному значению  $\lambda_{\max}$ .

В качестве критерия близости собственного вектора матрицы  $D$  точным весовым коэффициентом берется индекс согласованности

$$\rho = (\lambda_{\max} - n)/(n-1). \quad (8)$$

Если  $\rho \leq 0.1$ , то суждения, задаваемые матрицей  $D$ , считаются удовлетворительными. В противном случае матрицу суждений необходимо пересчитать, следовательно, найти новый собственный вектор и собственное число.

В нашем подходе мы в качестве вектора направления движения  $a(b)$  к поставленной цели  $A(B)$  на последних шагах возьмем собственный вектор решения задачи (7). Сделаем здесь одно существенное дополнение. В методе МАИ [13] матрица суждений (7) предполагается положительно определенной. Действительно, суждение об отношении значимости двух факторов задается положительной величиной. Однако в нашей модели увеличение одного фактора может сопровождаться уменьшением другого. Например, сокращение потребления энергоресурсов в результате внедрения энергосберегающих технологий. Поэтому, в нашем случае эксперты должны задавать также ортант, в котором будет происходить изменение показателей. Следовательно, в каждом ортанте изменения значений показателей можно считать положительными. Затем, при формировании вектора  $a(b)$  знаки компонент определяются с учётом ортанта. Сделать это при парном сравнении факторов нетрудно. С учетом сделанного замечания, метод МАИ можно корректно применить при нахождении векторов  $a(b)$ .

При движении вдоль вектора  $a(b)$  к поставленной цели  $A(B)$  в пространстве показателей естественно считать, что происходит улучшение значения функции потенциала. Иначе, зачем тогда двигаться в указанных направлениях? Поэтому можно сформулировать следующее утверждение.

**Утверждение 1.** Вектор  $a(b)$ , найденный указанным выше способом, является градиентом функции потенциала в некоторой окрестности точки  $A(B)$ .

Таким образом, гиперплоскость, перпендикулярная вектору  $a(b)$  в точке  $A(B)$ , будет эквипотенциальной поверхностью функции потенциала в первом приближении.

#### 4. Приращение мер эффективности как основа переговорного процесса

Определив функцию потенциала в первом приближении, на четвертом этапе мы можем вычислить меру эффективности каждого объекта  $Z_1$  и  $Z_2$  как отношение значений функции потенциала в начальных точках и конечных точках для каждого объекта:

$$\mu_1 = \frac{f_1(Z_1)}{f_1(A)} \cdot 100\% = \frac{\sum_{i=1}^{m+r} a_i z_{i1}}{\sum_{i=1}^{m+r} a_i A_i} \cdot 100\%,$$

$$\mu_2 = \frac{f_2(Z_2)}{f_2(B)} \cdot 100\% = \frac{\sum_{i=1}^{m+r} b_i z_{i2}}{\sum_{i=1}^{m+r} b_i B_i} \cdot 100\%,$$

где  $a = (a_1, \dots, a_{m+r})$ ,  $b = (b_1, \dots, b_{m+r})$ ,  $A = (A_1, \dots, A_{m+r})$ ,  $B = (B_1, \dots, B_{m+r})$ , здесь  $a_i$ ,  $b_i$ ,  $A_i$ ,  $B_i$  – компоненты векторов  $a$ ,  $b$ ,  $A$ ,  $B$ , соответственно.

Следовательно, теперь договаривающиеся стороны могут сравнить приращения своих эффективностей в результате выполнения проекта

$$\Delta\mu_1 = 100\% - \mu_1,$$

$$\Delta\mu_2 = 100\% - \mu_2.$$

Если приращения меры эффективности окажутся примерно одинаковыми и удовлетворяют руководителей стран (регионов), то процесс переговоров можно окончить и принять начальные условия для обеих сторон. Однако такое редко встречается на практике. Тогда переговорный процесс продолжается, и стороны определяют новые начальные условия выполнения проекта (вложения, степень владения новым сооружением в результате выполнения проекта и т.д.). В результате могут измениться поставленные цели, если, например, будущий доход регионов входит явным образом в одну из выходных переменных модели. В результате цель в многомерном пространстве показателей сместится, и тогда надо рассматривать новые цели. Или цели могут быть достигнуты за время  $(t_1 + \tau_1)$  для страны  $A$ , за время  $(t_2 + \tau_2)$  для страны  $B$ . Заметим, что поправки  $\tau_1$  и  $\tau_2$  могут быть как положительные, так и отрицательные. Тогда для приращения мер эффективности (10) можно ввести поправочные множители

$$\Delta\mu_1' = \Delta\mu_1 \cdot \frac{t_1}{(t_1 + \tau_1)},$$

$$\Delta\mu_2' = \Delta\mu_2 \cdot \frac{t_2}{(t_2 + \tau_2)}.$$

Теперь стороны могут сравнить приращение мер эффективности по формуле (11). Если

приращения (11) удовлетворяют стороны, то переговорный процесс оканчивается, если нет, то предыдущие вычисления можно повторить с изменившимися начальными условиями.

Подчеркнём, что употребляемый нами термин из физики потенциальная функция вполне уместен в данном контексте. В самом деле, в физике разность потенциалов определяется при постоянной силе и постоянном направлении перемещения тела как скалярное произведение вектора силы на вектор перемещения. При непостоянных векторах силы и перемещения тела, разность потенциалов определяется как интеграл от скалярного произведения векторов силы и перемещения.

В нашей модели векторы  $a$  и  $b$  являются полными аналогами силы, а перемещение происходит в пространстве социально-экономических показателей деятельности регионов, при этом векторы указывают направления улучшения состояния регионов.

В принципе, мы могли бы использовать в нашем контексте также понятие разность потенциалов вместо приращения меры эффективности. Однако, во-первых, цели  $A$  и  $B$ , а, следовательно, и векторы  $a$  и  $b$  - разные для разных регионов. Во-вторых, тогда бы пришлось определять единицы измерения потенциала, а они будут разными для разных социально-экономических моделей, в отличие от физики, где единицы измерения зависят только от выбранной системы измерения. Поэтому в наших задачах мы выбрали для сравнения деятельности регионов важное понятие меры эффективности или приращение меры эффективности, которые измеряются в относительных единицах.

Отметим также, что оптимальные направления движения (векторы  $a$  и  $b$ ) к поставленным целям являются на практике некоторыми идеальными направлениями. В реальной экономической жизни траектория движения объектов в многомерном пространстве будет отклоняться с определенной погрешностью.

## 5. Конус возможных направлений

На Рис. 1 показано сечение многомерного множества производственных возможностей по выходным (результатирующим) показателям. Как строить такие сечения для многомерных мно-

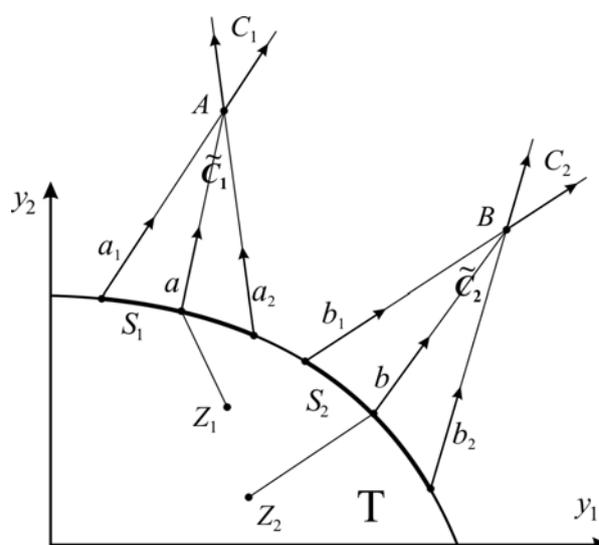


Рис. 1. Исходные положения регионов и достижимые цели

жеств изложено в работах [8, 9]. Точками  $Z_1$  и  $Z_2$  обозначены исходные положения регионов, а точки  $A$  и  $B$  представляют собой намеченные цели для регионов. Векторы направлений  $a$  и  $b$ , определенные нами выше как градиенты функции потенциалов, являются в некотором смысле идеальными направлениями движения. В реальной жизни направления движения будут отклоняться от этих идеальных направлений. Поэтому, на пятом этапе с помощью экспертов определяем конусы возможных направлений  $C_1$  для цели  $A$  и  $C_2$  для цели  $B$ . Сами конусы направлены вверх, в сторону увеличения выходных показателей (Рис. 1). А вершины конусов будут находиться в точках достижимых целей для регионов  $A$  и  $B$ , в математике такие конусы называются рецессивными конусами [14].

Такие конусы можно задать, например, с помощью следующих попарных сравнений между показателями модели

$$\frac{z_i}{z_j} \leq k_{ij}, \quad \frac{z_i}{z_j} \geq \bar{k}_{ij}, \quad (12)$$

$$i, j = 1, \dots, m + r.$$

Определение таких попарных соотношений достаточно обычная операция в любой социально-экономической деятельности. Однако следует подчеркнуть, что соотношения (12) не могут определить любой многогранный конус в

многомерном пространстве показателей. Более того, можно сформулировать следующее утверждение.

**Теорема 1.** *Существуют многогранные конусы в многомерном пространстве показателей, которые не могут быть представлены в виде (12).*

Действительно, число ребер и граней конуса вида (12) ограничено некоторым числом, зависящим от размерности пространства. В то же время многогранные конусы в пространстве размерности  $(m+r)$  могут иметь любое наперед заданное число ребер и граней.

Строго говоря, построить осмысленно произвольный многогранный конус в многомерном пространстве – достаточно сложная задача, поэтому на практике ограничиваются построением конусов вида (12).

Разработанная нами программная система позволяет визуализировать многомерное множество производственных возможностей с помощью построения различных двухмерных и трёхмерных сечений этого множества и задавать произвольные направляющие векторы неограниченных ребер конуса в интерактивном режиме. Тем самым имеется возможность для экспертов построить произвольный конус в многомерном пространстве показателей.

## 6. Модификация функции потенциалов

Шестой этап. Ранее мы говорили, что векторы  $a$  и  $b$  (идеальные направления) являются градиентами функций потенциала в точках  $A$  и  $B$ , которые определяют эквипотенциальные поверхности. Теперь мы можем модифицировать вид функций потенциала.

Итак, пусть определены конусы  $C_1$  и  $C_2$  в многомерном пространстве показателей и исходящие из точки  $A$  и  $B$ , соответственно. Назовем шатрами конусы  $\tilde{C}_1 = -C_1$  и  $\tilde{C}_2 = -C_2$ , исходящие из тех же вершин, они вырезают на границе множества  $T$  некоторые области  $S_1$  и  $S_2$ . В эти области объекты стремятся попасть при планировании тактических шагов развития объектов.

Пусть теперь объект  $Z_1'$  ( $Z_2'$ ) находится в области шатра, выберем направление движения  $c_i$  к цели  $A$  ( $B$ ). Это направление будет отли-

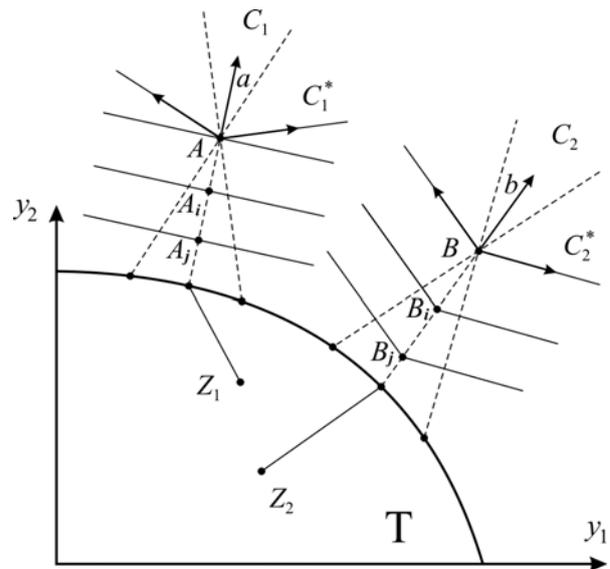


Рис. 2. Уточнение функции потенциалов

чаться от направления  $a$  ( $b$ ), но оно будет достаточно хорошим для движения к цели  $A$  ( $B$ ), т.е.  $c_i \in C_1(C_2)$ .

Поэтому любое направление, исходящее из точки  $A$  ( $B$ ) и имеющее острый угол с любым вектором из конуса  $C_1$  ( $C_2$ ), даст нам направление возрастания функции потенциала. Все такие направления образуют сопряженный конус  $C_1^+$  ( $C_2^+$ ), т.е.

$$\begin{aligned} C_1^+ &= \{ w \mid w^T c \geq 0, c \in C_1 \}, \\ C_2^+ &= \{ v \mid v^T c \geq 0, c \in C_2 \}. \end{aligned} \quad (13)$$

Границы сопряженных конусов  $C_1^+$  и  $C_2^+$  (13) представляют собой эквипотенциальные поверхности новых потенциальных функций  $\tilde{f}_1(Z)$ ,  $\tilde{f}_2(Z)$ . Теперь они являются выпуклыми функциями. На Рис. 2 показаны эквипотенциальные поверхности линейной функции потенциала для точек  $A$ ,  $A_i$ ,  $A_j$  и модифицированной выпуклой функции для точек  $B$ ,  $B_i$ ,  $B_j$ , соответственно.

В предыдущем разделе мера эффективности вычислялась исходя из того, что функции  $f_1(Z)$  и  $f_2(Z)$  линейные. Покажем теперь как вычислять значение функции потенциала, когда она выпуклая. Решаем оптимизационную задачу

$$\begin{aligned} \min \alpha \\ Z_i \in (A - \alpha a) + C^+ \end{aligned} \quad (14)$$

Тогда значения функций  $\tilde{f}_1(Z_i)$  и  $\tilde{f}_2(Z_i)$  для произвольной точки  $Z_i$  определяется по формулам

$$\begin{aligned} \tilde{f}_1(Z_i) &= (A - \alpha^* a)^T a, \\ \tilde{f}_2(Z_i) &= (B - \alpha^* b)^T b, \end{aligned} \quad (15)$$

где  $\alpha^*$  – оптимальное значение функционала в задаче (14).

Смысл формул (14) и (15) поясняется на Рис.3. На прямой, проходящей через вершину  $A(B)$ , ищется такая точка  $(A - \alpha^* a)$  или  $(B - \alpha^* b)$ , которая имеет одинаковый потенциал с точкой  $Z_i$ , для этого решается оптимизационная задача вида (14). Затем вычисляется значение функции для точки  $(A - \alpha^* a)^T a$ , как в линейном случае.

На Рис. 3 пунктирной линией показана эквипотенциальная поверхность для линейной функции. Там же видно, что точки  $Z_i, Z_k, (A - \alpha^* a)$  имеют одинаковый потенциал относительно линейной функции. Однако, положение объекта  $(A - \alpha^* a)$  значительно лучше с точки зрения достижения цели  $A$ , чем объектов  $Z_i, Z_k$ , поэтому модифицированная потенциальная функция даёт лучшую оценку, чем линейная функция.

## 7. Моделирование на различных стадиях развития транснационального проекта

Седьмой этап. Опишем теперь на формальном языке действия регионов на начальных шагах развития транснационального проекта. Как уже отмечалось ранее, в нашей задаче цели  $A$  и  $B$  предполагается достичь через определенное количество лет. Однако направления  $a$  и  $b$ , найденные нами как оптимальные на последних годах движения к цели, могут не быть оптимальными в начальные годы развития регионов. Действительно, на начальных шагах развития регионам необходимо будет, например, создать некоторую инфраструктуру, реструктурировать экономику регионов и т.д., а потом уже двигаться к намеченным целям по оптимальным направлениям. Поэтому в на-

чальный момент развития эксперты с помощью метода анализа иерархий находят направления развития регионов. На рисунке 4 эти направления обозначены как  $d_1$  из точки  $Z_1$  и  $g_1$  из точки  $Z_2$ . Целесообразно эти направления выбирать так, чтобы они были направлены внутрь областей  $S_1$  и  $S_2$ , соответственно, образованных пересечением шатров  $\tilde{C}_1$  и  $\tilde{C}_2$  и эффективной гиперповерхности (границы) множества  $T$  (Рис 4).

С течением времени граница множества производственных возможностей меняется в соответствии с изменением состояния всех регионов, на Рис. 4 новая граница обозначена пунктирной линией. Определяем новые на-

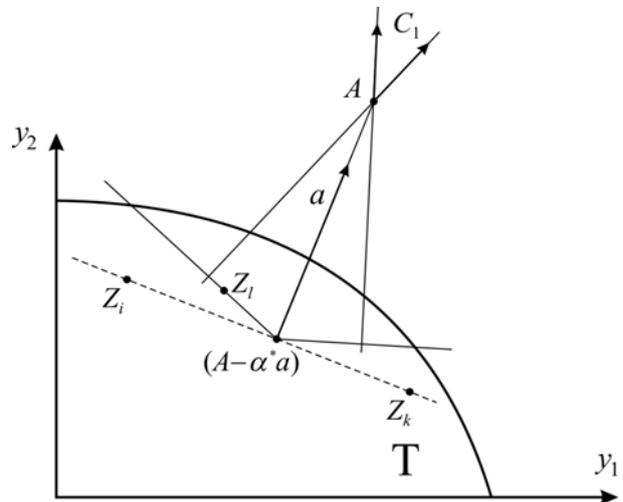


Рис. 3. Вычисление значения выпуклой функции потенциала

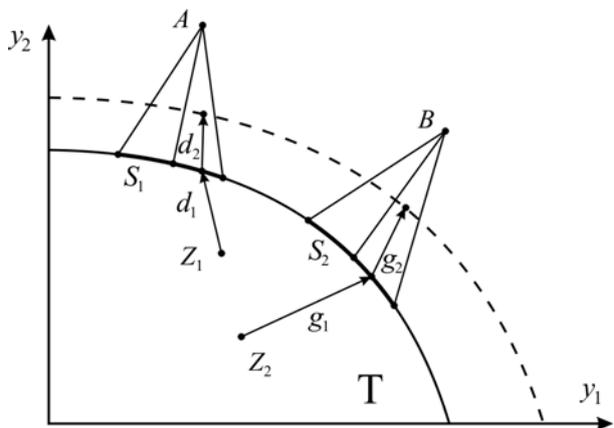


Рис. 4. Изменение границы множества производственных возможностей и выбор направлений для увеличения значений функции потенциалов

правления движения так, чтобы они находились в построенных конусах (штрах), эти направления обозначены  $d_2$  и  $g_2$ , соответственно. Далее предыдущие шаги можно повторить. Строим новую границу множества  $T$ , выбираем тактические направления и т.д. На каждом шаге достигнутые договоренности можно уточнять в зависимости от эффективности достижения поставленных целей.

Следует подчеркнуть, что мы привели общую схему принятия решений в переговорном процессе. Отдельные этапы схемы могут уточняться и модифицироваться с учётом разработанного инструментария.

Общая схема описана для двух регионов, чтобы не усложнять изложение. Однако схема может быть легко расширена на все регионы, участвующие в формировании транснационального проекта.

## 8. Результаты моделирования по формированию транснационального проекта стран-участниц СНГ

Рассмотрим возможность использования предлагаемого подхода для моделирования переговорного процесса при формировании транснационального проекта стран участниц СНГ.

В качестве основной модели была взята модель ВСС методологии АСФ [4, 5]. Затем эффективная гиперповерхность, полученная в результате моделирования, была сглажена с применением обобщенной модели (5) для того, чтобы избежать разрывов предельных показателей (частных производных) второго рода.

В качестве входных показателей были использованы следующие статистические данные: потребление электроэнергии (кВт-ч); потребление нефти (барр. в сут.); рабочая сила (тыс. чел.).

Выходные данные модели: ВВП с учетом паритета покупательской способности.

Все статистические данные были взяты из открытых международных источников. Всего в модель были включены данные по 109 странам мира, включая страны СНГ, за 2007 г. Более поздних данных не имелось на момент выполнения работы.

Сначала были проведены расчеты по входной и выходной обобщенным моделям. Напом-

ним, что меры эффективности по входной и выходной моделям характеризуют расстояние в относительных единицах до эффективной гиперповерхности вдоль, условно говоря, горизонтального и вертикального направления, то есть вдоль вектора затрат и вектора выпуска каждого объекта, включенного в модель. Большинство стран имеет приблизительно равные меры эффективности по входной и выходной моделям. Меры эффективности по разным моделям определяют положение страны в многомерном пространстве параметров.

Менее 30% стран имеет меру эффективности в пределах 95-100%. Далее все страны имеют эффективности с достаточно равномерным распределением от 35% до 95%. Лишь одна страна, Зимбабве, имеет меру эффективности 5%. В целом, результаты моделирования свидетельствует о достаточной содержательности модели.

Для наглядной демонстрации предлагаемого подхода рассмотрим следующую гипотетическую ситуацию. Пусть три страны СНГ – Беларусь, Казахстан и Россия – договариваются о совместном транснациональном проекте, например, о строительстве и совместной эксплуатации нефтехимического завода, на строительство которого необходимо семь лет.

На Рис. 5 изображено сечение производственная функция исходного четырехмерного пространства, проведенное через объект Казахстан. Сплошной синей линией показано сечение многомерной эффективной гиперповерхности. Объект Беларусь изображен в виде проекции на плоскость сечения. На Рис. 6 представлено сечение производственная функция, проведенное через объект Россия. Объекты Беларусь и Казахстан изображены на этом рисунке как проекции на плоскость сечения.

На Рис. 5 и Рис.6 точками  $A$ ,  $B$  и  $C$  обозначены цели, которые поставило руководство стран Беларусь, Казахстан и России соответственно, для достижения в среднесрочной перспективе. Так как Беларусь и Казахстан в сравнении с Россией имеют значительно меньший масштаб в пространстве рассматриваемых показателей, то для удобства все построения для России выполнены на отдельном рисунке.

С помощью подхода, описанного в статье, были построены конусы, содержащие наиболее предпочтительные траектории движения объектов, на Рис. 5 и Рис.6 они изображены ребрами

$a_1, a_2, b_1, b_2, c_1, c_2$ , соответственно, исходящими из точек  $A, B$  и  $C$ .

Для объектов были найдены меры эффективности, которые составили 31%, 27% и 34% для Беларуси, Казахстана и России, соответственно. После этого с помощью экспертных оценок и метода МАИ были выбраны оптимальные направления движения к поставленным целям. Векторы  $a(b, c)$  представляют собой оптимальные направления развития для рассматриваемых стран. А также были рассчитаны приращения мер эффективности для указанных объектов. Далее было произведено несколько итераций переговорного процесса, в результате которых были уточнены приращения эффективностей и векторы движения объектов.

На Рис. 6 пунктирной линией показано сечение эффективной гиперповерхности, построенной по прогнозируемым значениям через три года после начала совместного транснационального проекта. Отметим, что в процессе развития проекта некоторые данные могут уточняться, в этом случае необходимые изменения вносятся в модель и, согласно описанной в предыдущем разделе схеме, переговорный процесс повторяется.

## Заключение

В работе представлен научно-методический инструментарий по визуализации и оценке результатов формирования транснациональных проектов стран участниц СНГ. Подчеркнем, что визуализация играет ключевую роль в предложенном инструментарии [6, 8, 9, 12].

Действительно, с практической точки зрения визуализация многомерных множеств значительно усиливает интуицию и творческие возможности лиц принимающих решения. В настоящее время ни один строитель не начнет стройку без полного набора чертежей, ни один капитан не пойдет в плавание без точного маршрута на карте, ни один врач не будет назначать лечение без предварительной диагностики (рентген, УЗИ и т.д.). И только руководитель сложными социально-экономическими объектами часто принимает решения, основываясь лишь на таблицах данных, простых графиках и

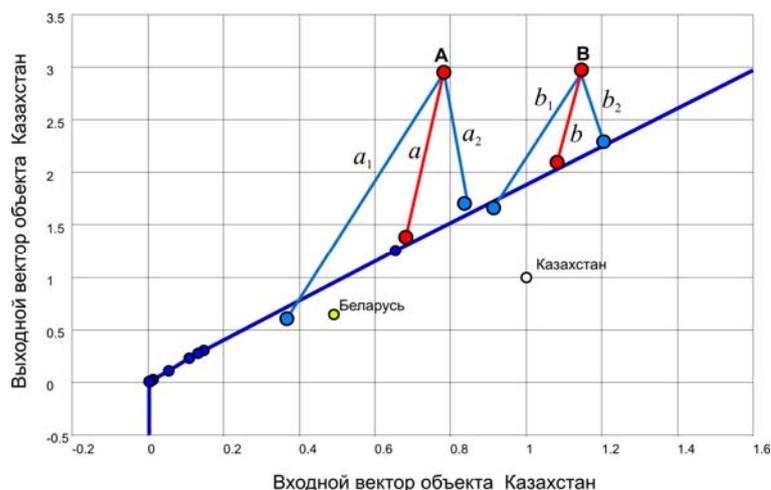


Рис. 5. Сечение производственная функция для объекта Казахстан

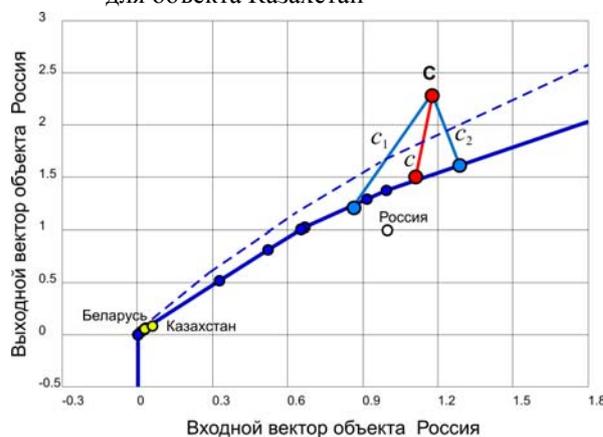


Рис. 6. Сечение производственная функция для объекта Россия

диаграммах, без соответствующего интеллектуального инструментария. Хотя такой руководитель часто несет ответственность за громадные человеческие и материальные ресурсы.

Между тем в реальной экономической жизни и в бизнесе аналитические материалы часто представляют собой десятки, если не сотни, страниц литературного текста, часто даже с простыми графиками, диаграммами, таблицами, но без панорамного многомерного видения поля деятельности, без реальных экономических зависимостей.

Наш подход и разработанный инструментарий дает возможность видеть объемное многомерное экономическое пространство, моделировать возможные ситуации развития событий в нем и, тем самым, определять оптимальные тактические и стратегические пути дальнейшего развития [6, 8, 12].

Целевую (потенциальную) функцию можно было бы определить как сумму материальных благ, которые будет иметь объект, в данной точке многомерного пространства в денежном эквиваленте. Однако, вопросы прибыли и материальных благ не всегда играют первую роль в межгосударственных отношениях. Например, в Англии по каналу BBC не показывают рекламу пива, и вообще любую рекламу, хотя, казалось бы, потеря прибыли очевидна, поэтому либо там не понимают ничего в бизнесе, либо имеются какие-то другие не всегда понятные мотивации.

Каждая сторона (государство) в транснациональных проектах выбирает себе сама достижимые цели, и, как уже было сказано, не всегда эти цели можно измерить в денежном эквиваленте или других единицах. Поэтому в работе рекомендуется рассматривать приращения меры эффективности каждой стороной в качестве аргументов в переговорном процессе.

## Литература

1. Иванилов Ю.П., Лотов А.В. Математические модели в экономике. – М.: Наука, 1979.
2. Panzar J.C., Willig R.D. Economics of scale in multi-output production // *The Quarterly Journal of Economics*. – 1977. – V. XCI, № 3. – P. 481-493.
3. Starrett D.A. Measuring returns to scale in the aggregate, and scale effect of public goods // *Econometrica*. – 1977. – V. 45, № 6. – P. 1439-1455.
4. Banker R.D., Charnes A., Cooper W.W. Some models for estimating technical and scale efficiency in data envelopment analysis // *Management Science*. – 1984. – V.30, №9. – P. 1078-1092.
5. Cooper W.W., Seiford L.M., Tone K. *Data Envelopment Analysis*. -Boston: Kluwer Academic Publishers, 2000.
6. Пискунов А.А. (ред.) Системный аудит использования национальных ресурсов и управление по результатам. – Ростов-на-Дону, Южный федеральный университет, 2007.
7. Krivonozhko V.E., Utkin O.B., Volodin A.V. and Sablin I.A. About the structure of boundary points in DEA // *Journal of the Operational Research Society*. – 2005. – V. 56. – P. 1373-1378.
8. Krivonozhko V.E., Utkin O.B., Volodin A.V., Sablin I.A. and Patrín M. Constructions of economic functions and calculations of marginal rates in DEA using parametric optimization methods // *Journal of the Operational Research Society*. – 2004. – V. 55. – P. 1049-1058.
9. Кривоножко В.Е., Уткин О.Б., Володин А.В. Оптимизационные алгоритмы для построения трехмерных сечений в анализе эффективности сложных систем // *Нелинейная динамика и управление*. Вып. 3 / Под ред. С.В. Емельянова и С.К. Коровина. М.: Физматлит, 2003.
10. Krivonozhko V.E., Utkin O.B., Safin M.M. and Lychev A.V. On some generalization of the DEA models // *Journal of the Operational Research Society*. – 2009. – V. 60. – P. 1518-1527.
11. Farrell M.J. The measurement of productive efficiency // *Journal of the Royal Statistics Society*. – 1957. – V. 120. – P. 253-281.
12. Forsund F.R., Kittelsen S.A.C. and Krivonozhko V.E. Farrell revisited – Visualizing properties of DEA production frontiers // *Journal of the Operational Research Society*. – 2009. V. 60. – P. 1535-1545.
13. Саати Т. Принятие решений. Метод анализа иерархий. – М.: Радио и связь, 1993.
14. Rockafellar R.T. *Convex Analysis*. – Princeton University Press, New Jersey. 1973.

**Кривоножко Владимир Егорович.** Ведущий научный сотрудник ИСА РАН. Окончил Московский физико-технический институт в 1972 году. Доктор физико-математических наук, профессор. Автор более 100 научных работ. Основные научные интересы связаны с теорией и методами оптимизации, их применением в экономике и бизнесе, методами декомпозиции, моделированием и анализом поведения сложных систем. E-mail: KrivonozhkoVE@mail.ru.

**Пискунов Александр Александрович.** Аудитор Счетной палаты Российской Федерации. Окончил Военную академию им. Ф.Э. Дзержинского в 1974 году. Кандидат экономических наук. Автор более 60 научных работ и 4-х монографий. Область научных интересов: системный анализ; государственный и муниципальный аудит. E-mail: pisk@ach.gov.ru.

**Лычев Андрей Владимирович.** Ведущий эксперт Счетной палаты Российской Федерации. Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова в 2005 году. Кандидат физико-математических наук. Автор 20 печатных работ. Область научных интересов: математическое моделирование в экономике и анализ поведения сложных систем. E-mail: Lytchev@mail.ru.

**Пискунова Мария Александровна.** Советник секретариата аудитора Счетной палаты Российской Федерации, член рабочей группы по экспертно-аналитическому сопровождению участия Счетной палаты Российской Федерации в международных проектах. Окончила Государственный университет гуманитарных наук в 2005 году. Автор 5 печатных работ. Область научных интересов: оценка управления эффективностью. E-mail: mar-piskunova@yandex.ru.